

Årsrapport 2021

Idrotts- och fritidsnämnden

Rapport från
stadsrevisionen



HELSINGBORG

Den kommunala revisionen i Helsingborgs stad är fullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivits i nämnder och bolag. Stadsrevisionen i Helsingborgs stad granskar nämnders och styrelser ansvarstagande för att genomföra verksamheten enligt fullmäktiges uppdrag. Stadsrevisionen omfattar både de förtroendevalda revisorerna och revisionskontoret.

I årsrapporter för nämnder sammanfattar stadsrevisionen det gångna årets granskningar och bedömningar av verksamheten. Större granskningar som genomförs under året kan också publiceras som projektrapporter.

Publikationerna finns på stadsrevisionens hemsida, helsingborg.se/stadsrevisionen. De kan också beställas från revisionskontoret, stadsrevisionen@helsingborg.se.



Sammanfattande bedömning

Revisorerna ska varje år pröva om verksamheten inom nämnderna sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

De bedömningar som görs i rapporten har som mål att uppnå en rimlig grad av säkerhet om nämndens verksamhet och redovisning i sin helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att svagheter eller felaktigheter inte finns.

I denna rapport redovisas resultat och bedömningar utifrån stadsrevisionens granskningar av verksamheten 2021. De avvikelser som noterats kommenteras i rapporten.

Verksamhet och ekonomi

Sammantaget bedöms att nämnden i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Bedömningen grundar sig på att det verksamhetsmässiga resultatet till stor del är förenligt med kommunfullmäktiges uppdrag och inriktning för verksamheten samt att lagstiftning och andra föreskrifter efterlevts.

Intern kontroll

Den samlade bedömningen är att nämndens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten har varit tillräcklig. Arbetet med den interna kontrollen är en integrerad del i styrning och uppföljning. Vidare finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner.

Räkenskaper

Räkenskaperna bedöms, i allt väsentligt, ge en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning. Räkenskaperna bedöms vara upprättade i enlighet med gällande lagstiftning och god redovisningssed.



1. Årets granskning

Revisorerna ska varje år pröva om verksamheten inom nämnderna sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig. I denna rapport redovisas resultat och bedömningar utifrån revisionskontorets granskningar av idrotts- och fritidsnämnden 2021. En fördjupad granskning som genomförts under revisionsåret redovisas i bilaga 1.

Revisionen har utförts enligt kommunallagen, andra tillämpliga lagar, reglementet för stadsrevisionen samt god revisionssed i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge en rimlig grund för bedömning av nämndens verksamhet. Kriterier för bedömning redovisas i bilaga 2.

I den årliga granskningen ingår att revisionen löpande följer verksamheten genom att ta del av grundläggande dokument och ärenden. Grundläggande dokument är bland annat plan för mål och ekonomi, reglemente, delegationsordningar, ekonomi- och verksamhetsrapportering, delårsrapport, verksamhetsberättelser, beslutsunderlag och protokoll. Under året har också särskilda möten hållits avseende ekonomi, måluppfyllelse och intern kontroll. Vidare genomför revisionen också en viss omvärldsbevakning kopplat till nämndens verksamhet. Utöver denna grundläggande granskning har också två fördjupade granskningar genomförts under året. Dels granskning av ekonomiskt stöd till föreningar och dels granskning av nämndens tillämpning av barnkonventionen.

De bedömningar som görs i rapporten av verksamhet och ekonomi, av intern kontroll samt av räkenskaper har som mål att uppnå en rimlig grad av säkerhet om nämndens verksamhet och redovisning i sin helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att svagheter eller felaktigheter inte finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentlighet är högre än felaktighet som beror på misstag. Detta eftersom oegentlighet kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

Granskningsledare har varit Johanna Fagerström vid Helsingborgs stads revisionskontor.

Årsrapporten har faktakontrollerats av förvaltningen.



2. Verksamhet och ekonomi

I detta avsnitt redovisas en granskning av om nämndens resultat är förenligt med kommunfullmäktiges mål samt följt de beslut, riktlinjer, lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten. Vidare redovisas om nämnden har genomfört sitt uppdrag med tillgängliga resurser samt haft en styrning och uppföljning mot mål och beslut.

2.1 Verksamhetsmässigt resultat

Bedömningen av nämndens verksamhetsmässiga resultat grundas på revisionskontorets granskning av nämndens årsbokslut, verksamhetsberättelse, delårsbokslut samt på övriga granskningar som genomförts under året.

Uppdrag och inriktning

Kommunfullmäktige har beslutat om ett uppdrag och en inriktning för idrotts- och fritidsnämndens som nämndens verksamhet ska hålla sig inom. I idrotts- och fritidsnämndens reglemente framgår att nämndens uppdrag är att möjliggöra fritidsaktiviteter som främjar ett fysiskt aktivt liv och en socialt hållbar livsstil.

Under 2021 har idrotts- och fritidsnämnden haft följande inriktning:

”Barn och unga är vår prioriterade målgrupp. Verksamheten ska vara nytänkande och öppen för nya idéer och sätt att arbeta. Lika möjligheter för pojkar och flickor är en viktig grundförutsättning för nämndens arbete. Stadens befintliga anläggningar ska nyttjas mer effektivt. Vi ska skapa ökade möjligheter för spontanidrott och utforma mötesplatser med ett helt nytt innehåll med fokus på unga. Vi ska spela en aktiv roll i stadens trygghetsskapande arbete.”

Stadsrevisionen har under året inom ramen för den årliga granskningen följt nämndens arbete för att verka inom uppdraget och inriktningen. Vi har noterat att nämnden löpande får information från verksamheten kring olika aktiviteter som främst riktar sig till barn och unga. Vidare att det har pågått en löpande dialog med föreningslivet för att möjliggöra och underlätta så aktiviteter för barn- och unga har kunnat pågå trots den pågående pandemin.

Vi har också följt verksamheten genom sociala medier och kan konstatera att det under året har erbjudits varierande aktiviteter på både fysisk plats, digitalt och semi-digitalt. Aktiviteterna har anpassats med deltagartak och föransökan utifrån rekommendationerna som har varierat under året. Under skolloven har flera olika aktiviteter, workshops, evenemang och utflykter erbjudits. Av protokollen kan vi följa att nämnden har fått löpande information om verksamheten.

Särskilt uppdrag 2021

Utöver nämndens övergripande uppdrag har nämnden fått ett specifikt uppdrag av kommunfullmäktige. Uppdraget handlar om att genomföra trygghetsskapande åtgärder 2021. Idrotts- och fritidsnämnden ska ”Utveckla och samordna den uppsökande verksamheten inom Fritid Helsingborg”.



Vi har noterat att uppdraget är genomfört. Genom den uppsökande verksamheten har relationer skapats med unga och vuxennärvaron har ökat i olika områden. Under våren påbörjades en djupare samverkan med polisen och socialtjänsten och olika områden besöktes för att skapa en större trygghet för barn och unga. Uppdraget är inte återredovisat till kommunfullmäktige ännu men kommer att ske under våren 2022.

Mål

Kommunfullmäktige har beslutat om två mål för idrotts- och fritidsnämnden. Målen ska vara uppfyllda vid mandatperiodens slut år 2022. Målen är att:

- Minst 80 procent av all bokningsbar tid på vardagar i sporthallar för föreningslivet ska vara bokad vid utgången av 2022.
- Fritid Helsingborg ska till 2022 utveckla nya verksamhetsformer för att skapa ett bredare utbud.

Vad gäller målet om beläggningsgrad är detta inte uppfyllt för verksamhetsåret 2021. Beläggningsgraden har dock ökat från 66 % år 2020 till 76 % år 2021. Målet har varit svårt att uppfylla till följd av effekterna av pandemin. Nämndens arbete med fördelningsprinciperna samt dialoger med föreningslivet har dock möjliggjort för föreningservice att öka bokningar även på tider som vanligen har lägre efterfrågan.

Gällande idrotts- och fritidsnämndens andra mål, att utveckla nya verksamhetsformer för att skapa ett bredare utbud, har fler steg tagits. Utvecklingen av digitala och semi-digitala aktiviteter har fortsatt, men inte som ensamt alternativ. Aktiviteter har anordnats och anpassats med deltagartak och anmälningsprocesser och uppslutningen till evenemangen har varit bra. En större andel planerade aktiviteter har medfört många nya besökare samt en större andel flickor. Även den uppsökande verksamheten med pop-up verksamhet har fortsatt att utvecklas. Vidare har arbetet med framtidens fritidsverksamhet utvecklats i samråd med ungdomar. Exempelvis genom projektet Ungt inflytande ges möjlighet till fler ungdomsproducerade aktiviteter.

Det bör noteras att målen inte ska nås förrän 2022.

Granskning av tillämpning av barnkonventionen

KPMG har på uppdrag av stadens revisorer genomfört en granskning av nämndens tillämpning av barnkonventionen. Granskningen har sammanfattats i en särskild revisionsrapport vilken är ställd till nämnden. Den sammanfattande bedömningen i rapporten är att nämnden inte fullt ut har en tillräcklig ledning, styrning och uppföljning av verksamheterna utifrån ett barnperspektiv. KPMG gör bland annat bedömningen att det saknas tydliga målsättningar och styrdokument som säkerställer barnkonventionens tillämpning. Nämnden har besvarat rapporten och delar inte fullt ut de slutsatser som framförs. Utifrån granskningen kommer dock nämnden att se över hur systematiken i att dokumentera barnrättsperspektivet i ärenden kan tydliggöras.

Sammanfattning

Sammanfattningsvis bedömer stadsrevisionen att nämndens verksamhetsmässiga resultat för 2021 i allt väsentligt är förenligt med de mål och den verksamhetsinriktning



som fullmäktige fastställt. Nämnden har lämnat tillfredsställande information om uppkomna mål- och verksamhetsavvikelser.

2.2 Ekonomiskt resultat

2.2.1 Driftverksamhet

Nämnden redovisar följande utfall och avvikelser för år 2021:

Tabell: Ekonomiskt utfall

Resultaträkning, tkr	Bokslut 2021	Internbudget 2021	Bokslut 2020
Kommunbidrag	286 444	286 444	274 952
Disposition av ackumulerat resultat	2 000	0	0
Intäkter	21 515	18 400	22 713
Summa intäkter	309 959	304 844	297 665
Utdelningskrav	0	0	0
Kostnader	- 308 616	-304 844	- 296 996
Summa kostnader	- 308 616	-304 844	- 296 996
RESULTAT	1 343	0	669

Av ovanstående redovisning framgår att nämndens utfall redovisar ett överskott om 1,3 mnkr i förhållande till budgeten. Nämnden har använt 2 mnkr av tidigare års överskott för att täcka delar av de ekonomiska konsekvenserna av pandemin. De ekonomiska konsekvenserna har bland annat varit sänkta intäkter på grund av nämndens beslut att bevilja hyresreduktion och att avgiftsbefria matcher och tävlingsaktiviteter. Det har även varit uteblivna intäkter i form av entréavgifter, eftersom anläggningarna delvis varit stängda beroende på restriktioner. Nämnden har fått nya intäkter genom bidrag från staten dels för att täcka kostnader för sjuklöner men även för lovverksamhet. Det har uppkommit nya kostnader på grund av utökade lovaktiviteter samt det ökade elpriset. Kostnaderna har sjunkit främst på grund av att några planerade aktiviteter fått ett enklare och mindre kostnadskrävande innehåll.

Verksamheten har även detta år påverkas av pandemin. Verksamheten har ställt om och varit kreativa för att lösa den uppkomna situationen.



Ett nära arbete med föreningslivet har fortsatt under året. Att barn- och ungdomsaktiviteter har fått bedrivas under större delen av året har varit positivt för föreningarna som har blivit hårt drabbade under pandemin. Föreningarna har haft möjlighet att söka bidrag kopplat till effekter av pandemin av Fritid Helsingborg. Risk finns ändå att både de ekonomiska förutsättningarna och antalet aktiva i föreningarna kommer att ligga på en lägre nivå även efter att pandemin avtar.

Stadsrevisionen gör bedömningen att nämnden i sitt årsbokslut har lämnat tillfredsställande information om uppkomna budgetavvikelser.

2.2.2 Investeringsverksamhet

Nämnden redovisar följande utfall och avvikelser för år 2021:

Investeringar, mnkr	Bokslut 2021	Budget 2021	Bokslut 2020
Utgifter	-5,7	- 8,0	- 7,1
Inkomster	0	0	0

Nämndens utfall för investeringsverksamheten avviker med 2,3 mnkr i förhållande till budget. Nämndens investeringsutgifter består i huvudsak av anskaffning av maskiner och inventarier. Befintliga maskiner har inte behövt bytas ut i den utsträckning som man planerat för. Därav har inte hela budgeten behövt användas.

2.3 Sammanfattande bedömning av verksamhet och ekonomi

Revisionen har i den årliga granskningen inte funnit något som visar att verksamheten inte har bedrivits i enlighet med det av fullmäktige beslutade uppdraget.

Nämndens årsbokslut bedöms i allt väsentligt ge en rättvisande bild av det verksamhetsmässiga och ekonomiska resultatet. Sammantaget bedöms att nämnden i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Nämnden har i sin verksamhetsberättelse lämnat tillfredsställande information om uppkomna målavvikelser

3. Intern kontroll

I detta avsnitt redovisas revisionens granskning av nämndens interna kontroll. Av granskningen framgår bland annat i vilken utsträckning den interna kontrollen är en integrerad del i verksamhetens styrning och uppföljning. Vidare om det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner. I samband med stadsrevisionens granskning av nämndens arbete med intern kontroll har en fördjupad granskning genomförts rörande ekonomiskt stöd till föreningar. Granskningen sammanfattas i bilaga 1. En uppföljning av tidigare granskning rörande privata utförare har också genomförts.



Intern kontrollplan

I Helsingborgs stads reglemente för intern kontroll framgår att det är nämnden som har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde. Nämnden ska se till att en organisation upprättas för den interna kontrollen inom respektive verksamhetsområde samt att regler och anvisningar antas för den interna kontrollen.

Nämnden har antagit en särskild plan för uppföljning av den interna kontrollen 2021. Planen innehåller 7 granskningspunkter. Processerna omfattar rutiner för hantering av e-post och tjänstetelefon vid frånvaro, betalningsdisciplin, avtalstrohet, rutiner för riskbedömning, rutiner för arbetsmiljörom, rutiner för systematiskt brandskydd samt tillgänglighetsanpassning.

Granskningen visar att framtagandet av planen är väl förankrad i verksamheten. Såväl chefer som medarbetare är involverade i arbetet med att ta fram granskningspunkter till intern kontrollplanen. Ledningsgruppen inom fritid tar fram förslag på vilka processer/rutiner som ska granskas. Förvaltningsledningen på skol- och fritidsförvaltningen beslutar om vilka processer/rutiner som ska ingå innan planen sedan beslutas av nämnden.

Vid årets granskning har vi även säkerställt att uppföljningsarbete på kontrollerna för 2020 har genomförts.

Förvaltningen återrapporterar resultatet av den interna kontrollen årligen. Återrapporteringen avseende 2021 års interna kontrolluppföljning rapporterades till nämnden den 9 februari 2022. Av resultatet framgår det att fyra avvikelser bedöms som kännbara och fyra bedöms som lindriga. Åtgärder har planerats för samtliga processer och ska följas upp av nämnden under 2022.

Föreningsstöd

Inom ramen för den årliga granskningen har också en granskning av ekonomiskt stöd till föreningar genomförts. Vi noterar att nämnden har en tydliga riktlinjer för föreningsstöd vilka också är antagna av nämnden. Riktlinjerna innehåller de villkor som fullmäktige har beslutat om. Samtidigt kan konstateras att vissa ansökningarna inte innehåller samtliga de handlingar som ska bifogas. Exempel på sådana handlingar är stadgar, protokoll från årsmöte samt revisionsberättelse. Vi anser att nämnden bör säkerställa en sådan rutin. Vi noterar även att löpande kontroller inte dokumenteras utöver minnesanteckningar från dialogmöten med föreningar. De avvikelser som noterats har kommunicerats med förvaltningen. En sammanfattning av granskningen redovisas i bilaga 1.

Uppföljningar

Stadsrevisionen har genomfört en uppföljning av en tidigare granskning rörande "Uppföljning av privata utförare". Vi har noterat att nämnden har arbetat med att utveckla sin kontroll i enlighet med revisionens synpunkter. Exempelvis arbetar förvaltningen med löpande dokumenterade avstämningar. Även uppföljning av samverkansavtal med externa aktörer har genomförts och rapporterats. Stadsrevisionen gör bedömningen att nämnden har påbörjat ett utvecklingsarbete och vidtagit åtgärder utifrån slutsatser och rekommendationer i den tidigare granskningen.



3.1 Sammanfattande bedömning av intern kontroll

Stadsrevisionen bedömer att nämnden har en organisation med tydlig fördelning av ansvar och befogenheter för att stödja verksamheten och att förhindra avsiktliga och oavsiktliga fel samt oegentligheter. Det finns riktlinjer och rutiner som bidrar till att säkerställa att verksamhetens mål uppfylls och att föreskrifter följs. Nämnden genomför årliga riskanalyser som fångar upp väsentliga risker samt hur de ska hanteras för att minimera risken för att verksamhetens mål inte uppnås. Nämnden har i sin intern kontrollplan fastställt vilka åtgärder som ska hantera prioriterade risker. Kontroller enligt den interna kontrollplanen följs upp systematiskt och fortlöpande. Uppföljningen av kontrollerna har dokumenterats.

Sammantaget bedöms den interna kontrollen vara tillräcklig.

4. Räkenskaper

I detta avsnitt redovisas en bedömning av om nämndens räkenskaper är rättvisande, upprättade enligt lag om kommunal bokföring och redovisning samt följer god redovisningssed. Bedömningen baseras på en granskning av nämndens bokslut och på övriga granskningar som genomförts under året.

Granskningen av bokslutet har i huvudsak inriktats på:

- Verifiering och bedömning av upptagna balansposter
- Periodiseringskontroller
- Genomgång av inventarier/anläggningstillgångar
- Genomgång av årsbokslut inriktning, mål och ekonomi/årsanalys
- Bedömning av om upprättat bokslut överensstämmer med angivna riktlinjer, lagstiftning och god redovisningssed.

Inga väsentliga iakttagelser har gjorts i samband med granskning av räkenskaperna. Revisionen har noterat mindre avvikelser och dessa har diskuterats direkt med förvaltningen.

4.1 Sammanfattande bedömning av räkenskaper

Sammantaget bedömer stadsrevisionen att räkenskaperna, i allt väsentligt, ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomisk ställning. Räkenskaperna bedöms vidare vara upprättade i enlighet med lagstiftning och god redovisningssed.



BILAGA 1

Granskning av ekonomiskt stöd till föreningar

Bakgrund och syfte

Helsingborgs stad betalar ut ekonomiskt stöd till föreningslivet i Helsingborg. Inom staden är det ett antal olika nämnder som har detta ansvar. Idrotts- och fritidsnämnden beviljar ekonomiskt stöd till föreningar och organisationer med ungdomsverksamhet, pensionärsorganisationer och föreningar med verksamhet för personer med funktionshinder. Under 2020 betalade nämnden ut ungefär 21,5 mnkr i föreningsstöd. För att erhålla stöd finns krav att föreningarna måste uppfylla vissa krav och leva upp till särskilda bestämmelser. Brister nämndens interna kontroll finns en risk att medel inte används ändamålsenligt.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om nämnden har säkerställt en tillräcklig intern kontroll vid utbetalning av föreningsstöd. I granskningen har följande revisionsfrågor blivit besvarade:

- Finns ändamålsenliga riktlinjer och rutiner?
- Utförs tillräcklig kontroll av ansökningar av stöd?
- Utförs tillräcklig uppföljning av utbetalt stöd?

Granskningens resultat

Staden har en lokal överenskommelse med föreningslivet vilken kommunfullmäktige har antagit 13 juni 2017 (§103). Överenskommelsen tydliggör hur föreningslivet och stadens ska förhålla sig till varandra. En del av överenskommelsen har inneburit att staden har arbetat med en översyn av föreningsstöden. Översynen har bland annat resulterat i gemensamma villkor som ska gälla för föreningar som ansöker om stöd samt att staden har skapat "en väg in" för de som ansöker. De gemensamma villkoren är antagna av kommunfullmäktige 26 november 2019 (§178) och började gälla 1 januari 2020. "En väg in" innebär att alla föreningar ansöker på samma ställe vilket beräknas vara fullt igång i mars 2022.

Idrotts- och fritidsnämnden har riktlinjer för föreningsstöd i form av sina bestämmelser för kommunalt föreningsstöd till ungdoms-, pensionärs- och handikapporganisationer. Riktlinjen är antagen av nämnden. Riktlinjen innehåller såväl både de formella villkoren som demokrativillkoren i enlighet med fullmäktiges beslut. Granskningen visar dock att ansökningarna om stöd inte alltid innehåller samtliga de handlingar som ska bifogas i enlighet med fullmäktiges beslut. Exempel på sådana handlingar är stadgar, protokoll från årsmöte samt revisionsberättelse. Nämnden bör säkerställa en sådan rutin.

Idrotts- och fritidsnämnden har en process för att följa upp föreningarna som får stöd. Denna uppföljning utförs framförallt i samband med att en förening ansöker om stöd samt vid utbetalning av stöd. Förvaltningen stämmer exempelvis av att föreningen har lämnat in en organisationsrapport. En organisationsrapport ska enligt nämndens riktlinje lämnas in. I en organisationsrapport framgår bland annat vem som är



ordförande och sekreterare samt antalet aktiva medlemmar per den 31 december föregående år. Föreningarna rapporterar även in antalet medlemmar och sammankomster i tjänsten "aktivitetsstöd på nätet" (APN). Förvaltningen har även en rutin för att göra löpande avstämning i APN samt i bokningssystemet för hallar och anläggningar.

Utöver denna uppföljning har vi noterat att det finns en form av löpande uppföljning genom föreningsdialoger som förvaltningen har tillsammans med föreningarna. Föreningsdialogerna är frivilliga att delta på och är enligt förvaltningen uppskattade av föreningarna. Vi har noterat att föreningsdialoger inte hålls med pensionärsorganisationer och föreningar med verksamhet för personer med funktionshinder. Dialogerna dokumenteras med minnesanteckningar, men övriga löpande kontroller dokumenteras inte. Vi bedömer att nämnden bör undersöka om det finns behov av att upprätta en sådan rutin.

I granskningen har vi också noterat att nämnden har en rutin att genomföra en så kallad särskild granskning av en förening om förvaltningen har noterat något av väsentlighet i sin uppföljning. En sådan notering kan exempelvis vara en större skillnad mellan åren av antalet medlemmar. Förvaltningen har under de senaste två åren genomfört tre sådana granskningar. Granskningarna har bland annat haft som syfte att säkerställa att antalet aktiva medlemmar är korrekt. Dessa granskningar har dokumenterats i form av rapporter som har återkopplas till berörd förening.

Vår sammanfattande bedömning är att idrotts- och fritidsnämnden har en god intern kontroll vid utbetalning av föreningsstöd men att det finns vissa förbättringsområden enligt våra iakttagelser ovan.



BILAGA 2

Bedömningsskala

Områdena intern kontroll, verksamhet och ekonomi bedöms enligt följande bedömningsskala:

Tillräcklig/ändamålsenlig/tillfredsställande:

Bedömningskriterierna är i allt väsentligt uppfyllda. Det kan förekomma mindre avvikelser som behöver åtgärdas.

Inte helt tillräcklig/ändamålsenlig/tillfredsställande:

Bedömningskriterierna bedöms inte vara helt uppfyllda. Det finns brister som behöver åtgärdas.

Inte tillräcklig/ändamålsenlig/tillfredsställande: Bedömningskriterierna bedöms inte vara uppfyllda. Det finns väsentliga brister som behöver åtgärdas.

Räkenskaperna bedöms som i allt väsentligt rättvisande eller inte rättvisande.

